

ETAPAS DEL PROCESO DE ADQUISICIÓN DE UN HÁBITO

Análisis del proceso antropológico para adquirir un hábito

Equipo de investigación DHI



El presente trabajo se basa en la nota técnica: "Etapas del proceso de adquisición de un hábito en el ámbito práctico-práctico (agere)", elaborada por el Dr. Carlos Alejandro Armenta Pico. También se incluye el libro del Dr. Carlos Llano, "La formación de la Inteligencia, la Voluntad y el Carácter". Aunque usa otra terminología, la base es la misma. Sin embargo, le añadimos a las 5 etapas ya propuestas, otras dos para enriquecer el sentido.

“ETAPAS DEL PROCESO DE ADQUISICIÓN DE UN HÁBITO”

PRESENTACIÓN:

La situación del mundo actual necesita una profunda renovación y reclama ciertas responsabilidades para lograrla. Por lo que es indispensable redescubrir los valores sobre los cuales hay que construir un futuro mejor, tomando en cuenta que no basta progresar desde el punto de vista económico y tecnológico. El desarrollo humano debe ser auténtico e integral; abarcar además de un progreso material uno espiritual, porque el hombre es cuerpo y alma.

Esto significa que para renovar el orden económico y social, el primer capital que se ha de valorar es a la persona en su integridad: “Pues el hombre es el autor, el centro y el fin de toda la vida económico-social.”¹

Por ello, se debe formar a todo el hombre, tomando en cuenta que, es un ser integral cuya formación debe abarcar todos sus aspectos: la inteligencia, la voluntad, los sentimientos, su cuerpo, etc. Esto supone un desarrollo personal, que traerá como consecuencia el desarrollo social.

La necesidad de educar de manera integral a la persona; no basta con enseñar lo que está bien o mal, no hay que conformarse con educar únicamente la inteligencia sino que la persona sea capaz de realizar el bien, de actuar de una manera coherente con lo que piensa y hace. Para lograr este objetivo se necesitan adquirir hábitos. Durante su proceso, explicado en el presente documento, se formará de manera conjunta –ya que no puede ser de otra manera- la inteligencia, la voluntad y el carácter; logrando el Desarrollo Humano Integral buscado.

Al adquirir un hábito nuevo se debe tomar en cuenta que es un proceso arduo, requiere de esfuerzo, mucha constancia, colaboración y el seguimiento por parte de los formadores. Es una tarea difícil pero vale la pena, pues su resultado es la mejora personal-social dada su repercusión lógica hacia el amor y servicio a los demás.

Para convencer aún más de la necesidad de la adquisición de los hábitos a pesar del esfuerzo que supone, hay que reflexionar sobre la misma al transitar por tres abismos en el Desarrollo o Educación de una persona:

El primero es pasar de la ignorancia hasta adquirir el conocimiento del bien, saber de valores, virtudes, prácticas y hábitos que te lleven a ser mejor persona. Esto supone una fuerte inversión de tiempo en: clases, conferencias, cursos, lecturas, etc. Teoría que deberá asimilarse profundamente con una reflexión de donde se sacarán las razones para actuar, se motiven a ser mejores y sepan cómo y por qué implica esfuerzo al cubrir este primer abismo.

El segundo es pasar de la teoría aprendida a la práctica. Un abismo más profundo y difícil de pasar que el primero. Para que una persona entienda lo que debe hacer y llegue a vivirlo de manera estable es verdaderamente abismal. Este paso se puede cubrir por la adquisición de los hábitos buenos. Gracias a ellos las

¹ Cfr. Encíclica *CARITAS IN VERITATE*, p. 61

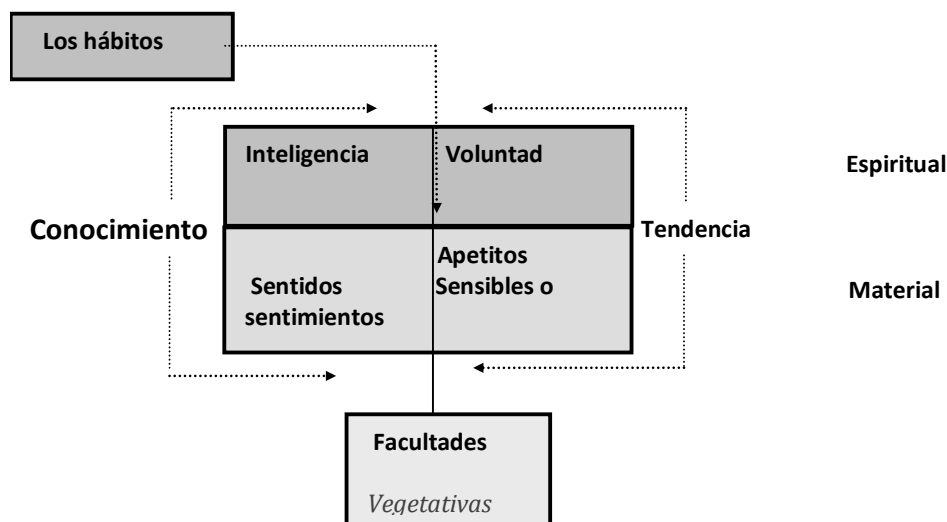
personas serán capaces de vivir coherentemente lo que saben conveniente, a pesar de su dificultad para realizarlo y que el ambiente esté en contra.

El tercero es lograr que esas personas no sólo sean capaces de resistir el ambiente, sino de transformar e influir de manera positiva en él: ya que ellos constituirán los líderes positivos requeridos en el mundo. Al ser un abismo difícil de saltar, requiere haber cubierto los dos primeros pasos para adquirir los hábitos que lleven a la plenitud y trascendencia.

El ideal del Desarrollo Humano Integral es formar personas capaces de llegar al tercer nivel, no quedarse en el segundo y menos en el primero. Para ello es necesario no solo saber lo que debe hacer sino que sea capaz de hacerlo a través de sus acciones firmes que le dan sus hábitos, y entendiendo el por qué y para qué de su acción.

En el proceso de adquisición de un hábito se han detectado siete etapas, en las cuales se explicará la situación de la persona, observando el importante dinamismo que existe entre la inteligencia, la voluntad y los sentimientos (afectos). Se verán las principales estrategias que se han descubierto para avanzar de una etapa a otra, y por medio de ejemplos, se dirá cómo se aplican en cada una de ellas. Para poder comprender el siguiente proceso, es importante entender cómo opera la persona desde el punto de vista de una antropología filosófica clásica.

RESUMEN ANTROPOLÓGICO².



La persona se define como animal racional ya que está compuesta de una parte material y otra espiritual. Cada una de ellas opera a través de un conocimiento que

² Cfr. ARMENTA Pico, Carlos Alejandro. Nota técnica: "Lección breve de Antropología filosófica". También en: Carlos Alejandro Armenta Pico. "El Amor Humano", reflexiones sobre el pensamiento de Karol Wojtyła . Universidad Panamericana. 1999.

luego le moverá a actuar: por medio de tendencias. Ambos componentes se encuentran muy unidos en su operación, pues quien actúa es la persona.

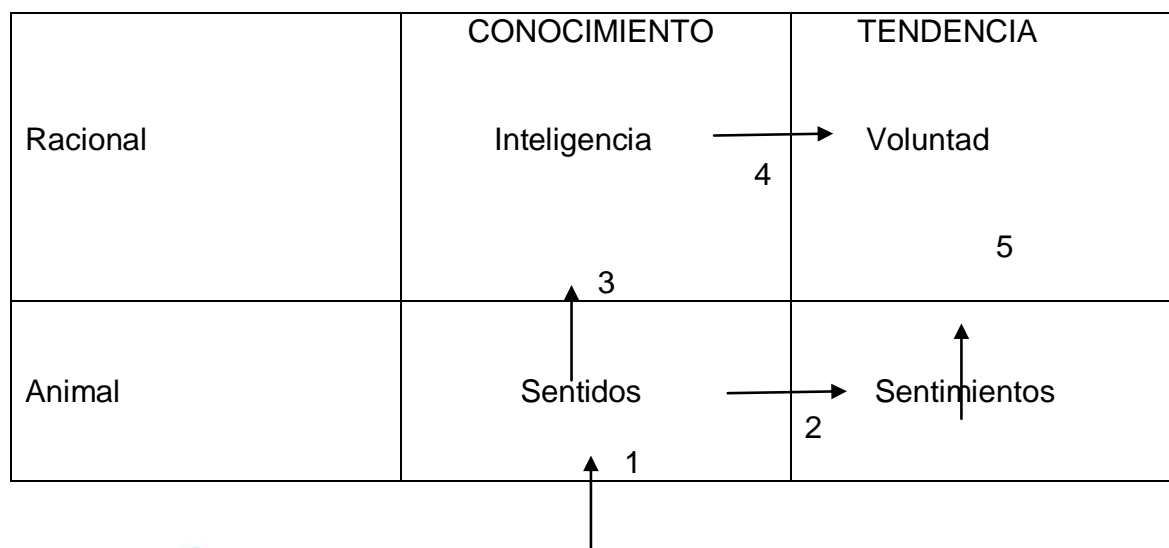
En su componente **espiritual** se encuentran las facultades de la **inteligencia**, con lo que conoce, y la **voluntad** se mueve hacia el objeto elegido. En el componente **material** cuenta con los sentidos: 5 **sentidos externos** y 4 **sentidos internos**, con los que conoce; y se mueve a través de los apetitos sensibles o sentimientos. Estas facultades forman parte de la primera naturaleza de la persona, se le llama así, porque viene dada por el simple hecho de ser humano y no puede ser removida. Si se remueve, entonces, deja de ser persona.

Los hábitos son disposiciones estables que el ser humano llega a adquirir como consecuencia de sus acciones. Éstas inclinan a la persona a obrar con constancia y facilidad en el sentido de los hábitos ejercidos. Su presencia llega a constituir una segunda naturaleza, es decir, un modo de ser que mueve a obrar de acuerdo a él. El operar sigue al ser, o sea, que si alguien tiene el hábito del orden obrará con orden. Se le llama **segunda naturaleza** al ser practicada y puede ser removida sin afectar a la misma.

El ser humano tiene en común con los vegetales las facultades nutritivas y con los animales superiores las facultades sensitivas —sentidos y apetitos sensibles—. La inteligencia y la voluntad son facultades propias del hombre, al ser racional, no deja de serlo ni cuando come o siente.

Cómo es el obrar humano.

La siguiente tabla muestra de manera muy general la estructura del obrar humano: un nivel animal con los sentidos y los sentimientos; y el nivel racional con la inteligencia y la voluntad.



Para comprender el funcionamiento del recuadro, se explicará primero cada una de las facultades y sus funciones; posteriormente, cómo se desarrolla la dinámica entre ellas.

Por medio de los sentidos, la inteligencia es capaz de conocer, pues tanto sentidos internos como externos le presentan las realidades concretas y singulares. Estas facultades permiten al ser humano —al igual que los animales superiores— tener noticia de las realidades que constituyen el mundo físico.

Los sentidos externos son cinco: la vista, el oído, el olfato, el gusto y el tacto. Cada uno de ellos capta un aspecto de las realidades sensibles: el color, el sonido, el olor, el sabor y los diversos objetos táctiles (frío y calor, liso y rugoso, húmedo y seco, etc.). Los sentidos externos captan el aspecto de la realidad que les corresponde estando presente el objeto que es conocido. Los órganos corporales de los sentidos externos son fácilmente perceptibles.

El número y la diversidad de los sentidos internos procede de la observación atenta de los hechos experimentales: diferentes acciones exigen diversas facultades. Su existencia pone de manifiesto que la naturaleza no falla en lo necesario para conservar la vida sensitiva.

Los sentidos internos son cuatro: el sentido común, la imaginación, la memoria y la cogitativa; cada uno cuenta con sus correspondientes órganos corporales, pero a diferencia de lo que ocurre con los sentidos externos, no son fácilmente perceptibles. De ahí su nombre los cuales se muestran muy relacionados entre sí, tanto desde el punto de vista constitutivo como funcional. Éstos se pueden clasificar en dos; los internos formales y los internos intencionales. Los sentidos internos formales son aquellos que reciben y retienen las formas sensibles con sus aspectos objetivos.

- El primero de ellos es el sentido común, el cual se encarga de unificar la pluralidad de sensaciones que proveen los sentidos externos. Se puede decir que es la conciencia sensible pues recibe y retiene la forma y la imagen del objeto percibido.
- El segundo es la imaginación; la cual retiene y conserva las formas sensibles que han sido recibidas previamente por el sentido común. Archiva y combina las formas sensibles, guardando relación con la inteligencia, a quien provee imágenes que la activan.

Ambos sentidos internos formales retienen la información de manera objetiva, lo que perciben es lo real; son intencionales, elaboran y retienen valoraciones sensibles las cuales se vuelven subjetivas al interiorizarlas.

- El primero es la cogitativa, la cual permite percibir la conveniencia o inconveniencia que para una persona tiene la realidad sensible conocida. Estima o valora al objeto conocido, y realiza una percepción positiva o negativa de él, si le afecta o le beneficia. Unifica la experiencia subjetiva en torno al objeto, captando y creando el significado del mismo.
- El segundo es la memoria, que retiene las valoraciones elaboradas por la cogitativa: es un archivo en el que se guardan las valoraciones de las experiencias vividas.

Una vez definido lo anterior, se explicarán los apetitos sensibles, los cuales son las facultades que tienden a las realidades conocidas por los sentidos. Sus tendencias pueden mover a buscar o a evitar el objeto conocido, según haya sido valorado por como un bien o mal. El apetito sensitivo es una facultad genérica que se divide en dos potencias: el apetito concupiscible e irascible³.

- El apetito concupiscible es una facultad que permite tender hacia lo que ha sido percibido como un bien sensible o a rehuir lo nocivo.
- En cambio, el apetito irascible es una facultad que permite rechazar, por una parte, lo que se opone a la consecución de lo que es percibido como conveniente y, por otra, lo que ocasiona perjuicio. Su objeto del apetito irascible es el bien arduo, pues tiende a superar lo adverso y a prevalecer sobre ello. Las tareas a las que lo mueve suelen ser trabajosas y de larga duración. Por tanto, la participación de los sentidos internos es mayor, pues estos sentidos pueden integrar el futuro y el pasado con el presente. La realización de estas tareas requiere una cierta experiencia y capacidad de resolución de problemas.

A continuación se explica dentro del esquema de flechas el proceso de adquisición de hábitos:

Flecha 1: Localizados en el nivel animal, los sentidos juegan un papel muy importante pues proporcionan datos de la realidad percibida tanto a la inteligencia como a los sentimientos.

Flecha 2: Por su parte, los sentidos proporcionan información a los sentimientos, los apetitos sensibles, quienes tienden a realidades percibidas.

Flecha 3: Los sentidos informan a la inteligencia, que es la facultad específicamente humana por la cual se puede razonar y conocer las cosas de una manera superior al animal. Gracias a la inteligencia se conoce la verdad y se juzga de manera adecuada el bien o el mal.

³ Cfr. POLO, Leonardo. *Los apetitos sensibles. La voluntad como potencia*. Ed. Universidad de Navarra, Pamplona. 1998

Flecha 4: La inteligencia es la que provee información a la voluntad y le indica la manera correcta o incorrecta de actuar, lo que es bueno o malo.

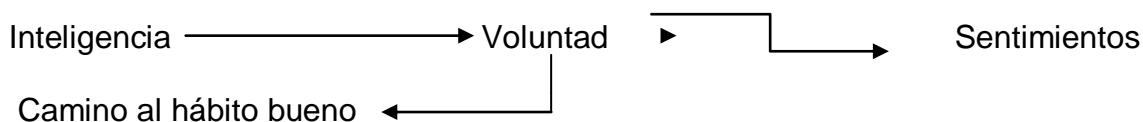
Flecha 5: A su vez, los sentimientos informan a la voluntad sobre lo que quieren, sobre lo que perciben como agradable o desagradable, les gusta o no les gusta.

Finalmente la voluntad, que se mueve a sí misma, recibe información por parte de la inteligencia y los sentimientos. De esta manera se explica cómo la persona es cuerpo y espíritu, y aunque ambos aspectos forman una unidad inseparable, lo someten necesariamente a impulsos que tiran de él, frecuentemente, en direcciones opuestas: por un lado sus sentimientos le inclinan fuertemente hacia la obtención de aquellos bienes sensibles que constituyen su objeto: placer, ira, tristeza, gozo..., etc.; por el otro, su intelecto lo lleva a la búsqueda de la verdad y del bien. Así se puede decir que en la persona se da una triple situación:

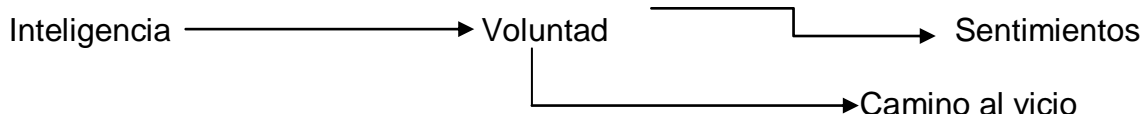
a) Cuando la inteligencia y los sentimientos coinciden en el mismo objeto, facilitan a la voluntad tomar la decisión acertada. Por ejemplo, si la inteligencia ve las ventajas del orden, y a la persona le gusta ser ordenada, se dice que posee el hábito bueno.



b) Cuando la inteligencia ve claras las ventajas de un modo de comportarse, y no le es agradable a los sentimientos. La voluntad tendrá que decidir por qué camino andar, si es ayudada por razones, en un ambiente de exigencia, si opta por la inteligencia y actúa así una y otra vez, va en camino de adquirir el hábito bueno.



c) Esta tercera opción es igual que la segunda, la inteligencia ve claras las ventajas de un modo de comportarse, y no le es agradable a los sentimientos. La voluntad tendrá que decidir por qué camino andar. Si el ambiente le lleva a lo más fácil y cómodo y no se le apoya, va a optar por lo fácil o placentero, así la voluntad se inclinará por lo que le indiquen los sentimientos, una y otra vez: será el camino del vicio.



La voluntad juega un papel importante en la formación de los hábitos. Al principio, la persona decide —mediante su voluntad— el sentido en que quiere actuar: a favor de las propuestas de la inteligencia o lo que le proponen los sentimientos.

“La repetición de acciones en un mismo sentido da lugar a esas disposiciones estables que son los hábitos.”⁴ Una vez que están presentes, la voluntad queda, en cierto modo, comprometida por lo que ella ha permitido, querido y causado.⁵

Mediante los hábitos, la persona tiende a actuar con constancia, facilidad y espontaneidad en el sentido de las decisiones precedentes. La clave es mantenerse firme en el empuje.

La participación de la inteligencia y de la voluntad —en cierta manera— tiende a decaer, pues la persona suele decidir en cada situación singular y concreta con un menor grado de reflexión y deliberación: el hábito y la costumbre le dan cierta familiaridad y connaturalidad a las acciones propias del hábito que posee.

“Verdaderamente, los hábitos vienen a constituir un principio operativo intrínseco más.”⁶ Su participación en el dinamismo humano llega a alcanzar el nivel jerárquico que corresponde a las facultades que les han dado origen. La adquisición llega a tener el carácter de una posesión personal e intransferible.

Como ya se había mencionado, los hábitos constituyen un modo de ser adquirido, quien los posee tiende a obrar de acuerdo a ese modo de ser. Estos no vienen dados, sino que se adquieren y al hacerlo da lugar a una segunda naturaleza que se añade a la primera y que es común a todos los seres humanos. Cada persona tiene la capacidad de adquirir —mediante su voluntad— ciertos hábitos al ser el arquitecto de su propio destino.

⁴ Cfr. Tomás de Aquino, *Suma Teológica*, I-II q. 49, a. 2., c.

⁵ Cfr. Aristóteles, *Ética a Nicómaco*, 1114b 30-1115a 5.

⁶ Cfr. Tomás de Aquino, *Suma Teológica*, I-II q. 49, a. 3, c.

Los hábitos llegan a constituir disposiciones estables y difíciles de remover. Sin embargo, no constituyen estados irreversibles, sino que “admiten generación, crecimiento, disminución y corrupción.”⁷

Se ha visto que la voluntad juega un papel predominante en la generación de los hábitos y que, una vez adquiridos, la voluntad —parcialmente— queda comprometida por lo que ella ha permitido, pero no atrapada de forma definitiva.⁸

En este caso, “la voluntad tendrá que vencer la fuerte resistencia inicial de la sensibilidad bajo la guía de las razones que le propone la inteligencia. Ciertamente los hábitos son removibles, pero precisamente por ser disposiciones estables su remoción no se da con facilidad.”⁹

Entre los diferentes hábitos se distinguen dos tipos: “a) aquellos a los que corresponde una armonía entre las diferentes facultades y, b) aquellos a los que no corresponde esa armonía. Los primeros se denominan virtudes y los segundos vicios.”¹⁰ El primer tipo de hábitos —virtudes— se muestran convenientes a la naturaleza del ser humano.¹¹ “Esta se manifiesta como una disposición estable, difícil de arrancar a la persona que la posee”,¹² se revela como una fuerza que la mueve a obrar de modo constante y tiende a mantener el equilibrio y la armonía entre las diversas facultades¹³, supone y manifiesta la existencia de una unidad de integración interior de los diversos dinamismos de la persona, dejando ver una unidad funcional—la inteligencia, la voluntad, los sentidos, los apetitos sensibles y el cuerpo— están presentes¹⁴.

⁷ Cfr. Tomás de Aquino, *Suma Teológica*, I-II qq. 51-53.

⁸ Cfr. Tomás de Aquino, *Suma Teológica*, I-II q. 53, a. 1, c.

⁹ Cfr. Aristóteles, *Ética a Nicómaco*, 1100b 10-20.

¹⁰ Cfr. Tomás de Aquino, *Suma Teológica*, I-II q. 54, a. 3, c.

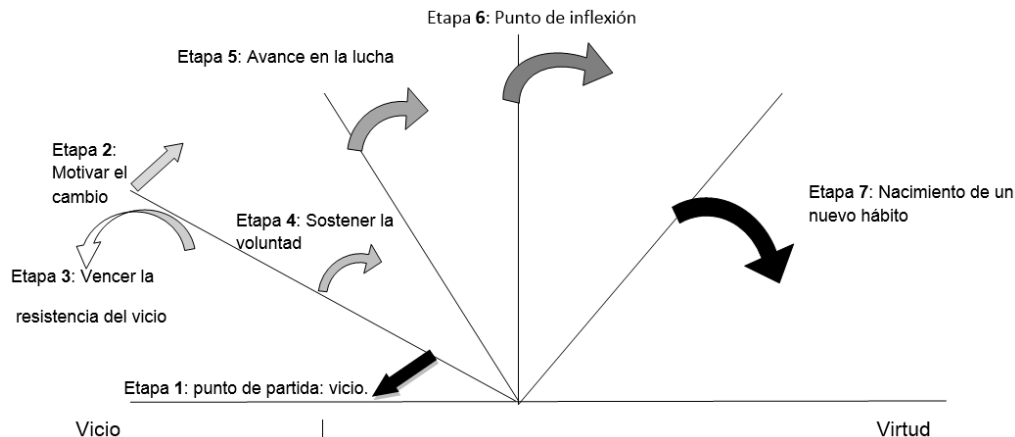
¹¹ Cfr. Tomás de Aquino, *Suma Teológica*, I-II q. 55, a. 1, c.

¹² Cfr. Aristóteles, *Ética a Nicómaco*, 1095b 20-30.

¹³ Cfr. Tomás de Aquino, *Suma Teológica*, I-II q. 56.

¹⁴ Cfr. Tomás de Aquino, *Suma Teológica*, I-II q. 56.

EXPLICACIÓN DE LOS DIAGRAMAS



Durante el desarrollo de cada etapa se podrá advertir la relación que guardan entre sí la inteligencia, la voluntad y los sentimientos, así como el arduo recorrido que sigue la persona hasta alcanzar el hábito bueno. Para que sea más claro este camino se va a explicar también gráficamente a través de dos esquemas: uno con flechas y otro con un plano cartesiano.

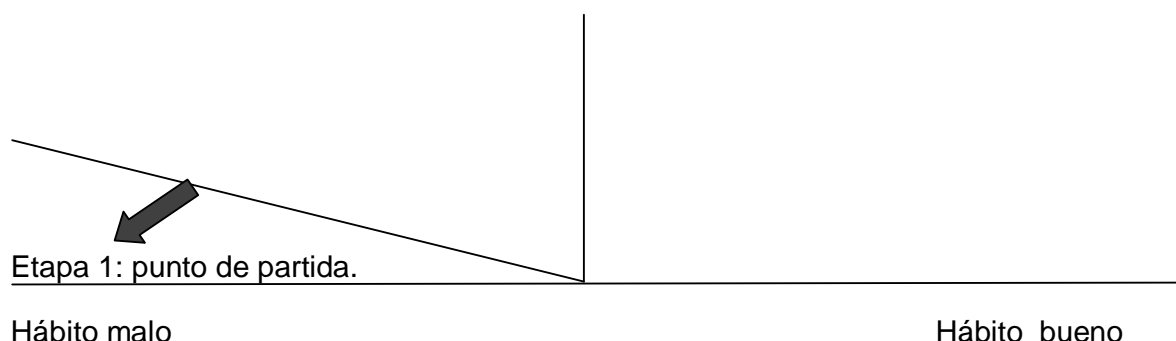
- El *esquema de plano cartesiano*, presenta la evolución de las etapas de la adquisición del hábito y explica el recorrido arduo para pasar del hábito malo al bueno.
- El *esquema de flechas*, explica la dinámica que existe entre la voluntad, la inteligencia y los sentimientos; su influencia se ve representada por las mismas. En cada etapa las flechas tendrán diferente tamaño y color, que significará la intensidad con la que influyen en la voluntad y de qué manera están colaborando o resistiéndose para adquirir la virtud. Algunas veces las se verán gruesas, quiere decir que su influencia es mucha, pero si se encuentran vacías (de color blanco) significa que aunque exista cooperación, ésta carece de consistencia y se refiere solo a algo pasajero, pues aun no se ha llegado a la virtud. Si está rellena o de color negro, quiere decir que la sensibilidad y/o la inteligencia están colaborando de una manera constante y las razones por las que lo hacen se van fortaleciendo cada vez más, hasta llegar a una sólida y continua cooperación. Cuando las dos flechas, rellenas y gruesas, apuntan hacia la voluntad quiere decir que se ha logrado el hábito.

A continuación se explica como se van formando la inteligencia, la voluntad y el carácter, así como otras facultades del hombre para lograr la adquisición de hábitos buenos.

ETAPA 1: PUNTO DE PARTIDA

El punto de partida es la existencia de un hábito contrario al que se desea adquirir. Hay que tomar en cuenta en esta etapa que la situación real suele ser esta: la carencia de un hábito bueno suele deberse a la presencia del hábito malo contrario o vicio.

Como lo explica el esquema de plano cartesiano, la persona se encuentra en el inicio más cerca de lo malo que de lo bueno. La flecha indica la fuerza del hábito malo tirando hacia su lado. En este caso el protagonista tendrá que luchar por cambiar hacia el hábito bueno.



Tanto el hábito bueno como el malo tienen la fuerza de una segunda naturaleza, o sea, la persona no es que tenga el desorden en sí misma, por ejemplo, o sólo en determinados casos actúe desordenadamente, sino que **es** desordenada, a esto se refiere cuando se dice que el hábito es una segunda naturaleza. Esto lleva a actuar con facilidad, constancia y espontaneidad en el sentido del hábito adquirido, en este caso, el desordenado casi siempre actuará desordenadamente, en "automático" y sin tener conciencia de ello. Por lo tanto, si se es ordenado, se actuaría casi siempre ordenadamente.

Se puede decir que la persona que posea un hábito, actuará sin pensar, mecánicamente, le resultará natural o "transparente" realizarlo en cada acto singular y concreto, sin mayor cuestionamiento y reflexión. Así, al desordenado, le parecerá lo más natural ser desordenado, y ni siquiera se percatará que lo es.

¿Cómo se llega a esta situación de hábitos malos?¹⁵ A base de repetirlo constantemente el mal hábito se impone. Si se piensa en una persona que durante 35 años de su vida ha ejercitado el desorden: ya tiene un hábito muy arraigado, es realmente el desorden una segunda naturaleza en ella. Si no consigue ordenarse, el vicio se arraiga cada vez más y se vuelve más desordenada. De ahí la importancia de educar en los hábitos buenos desde pequeños. Ninguna acción de la persona es indiferente: o se adquiere un vicio o una virtud; una competencia o una incompetencia; un hábito bueno o malo. ¡Qué diferencia si durante 35 años ha ejercitado el orden!: lo agradecerá toda la vida, y se habrá ahorrado el esfuerzo tan grande que supone desarraigar un mal hábito y adquirir el hábito contrario.

Una última reflexión sobre los hábitos. Al ser una segunda naturaleza, implican a toda la persona en su actuar: la inteligencia, la voluntad, las emociones o sensibilidad, la memoria y todos los demás sentidos internos del hombre. Esto significa que al actuar en el sentido de un hábito, bueno o malo, se encuentra

¹⁵ "Un solo acto no supone una virtud. Tampoco unos cuantos repetidos al azar o en unas determinadas circunstancias o sin voluntariedad. **La virtud supone una repetición de actos con sentido**: sabiendo qué se hace y por qué se hace, y queriendo actuar así en cualquier circunstancia y ambiente, estén otros presentes o no." Cfr. José A. Alcázar-Fernando Corominas. Virtudes humanas. 1999. Colección Hacer Familia 70. p. 16-17

implicada toda ella las 24 horas del día. Para entenderlo se puede poner el ejemplo del resorte, que cuando se quiere “jalar” tiende con fuerza a su posición original. Por eso para poder frenar esa inercia o modo de ser, y tomar la dirección contraria al vicio que se quiere desarraigar, entrará en juego toda la persona durante todo el día, será muy importante **no dispersar la lucha**, insistir en el hábito que se quiere adquirir, realizar actos en la misma dirección, hasta lograr el hábito bueno, así este proceso dura en los adultos de 3 a 5 años aproximadamente, pues es muy difícil actuar en contra de su naturaleza ya arraigada.

Un símil podría ser el de la persona que con muy poca condición física y nada de fuerza, llega a un Gym: hay que llevarla poco a poco y con constancia; si se le pone demasiado peso en los aparatos, además de que no va a poder, se puede lastimar y no regresará. Si persevera, no un mes sino muchos, al final tendrá una muy buena condición y fuerza.

En el *esquema de flechas* se muestra la relación que existe entre la inteligencia, la voluntad y los sentimientos (afectos), representando la fuerza e influencia que se aplica sobre la voluntad. Es importante recordar que ésta se ve motivada por lo que la inteligencia le muestra como bueno y los sentimientos como atractivo. Cuando la persona tiene el mal hábito, los sentimientos se encuentran cómodos. Por su parte la inteligencia todavía no tiene influencia puesto que no se ha cuestionado por qué el vicio está mal o cuáles serían las cualidades del hábito bueno. Finalmente posee el mal hábito y no sé ha enterado o no quiere cambiar. Está en lo que se llama zona de confort.

En la etapa 1, cuando la persona tiene el mal hábito el esquema se encuentra así:

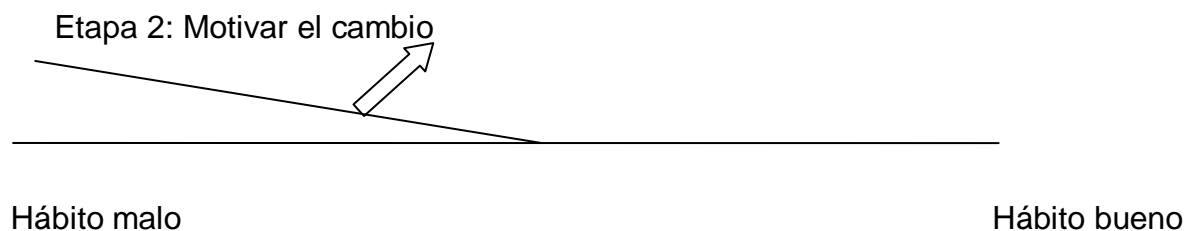
Etapa 1: Punto de partida		
Reflexión Inteligencia	Motivación Voluntad	Constancia en pequeñas metas Sentimientos
Lo que entiende por el buen hábito es muy pobre.	La persona posee el mal hábito y no sé ha enterado o no quiere cambiar.	Están cómodos con el mal hábito. Está en su zona de confort.
Los sentimientos están cómodos. La inteligencia aún no entra en juego.		

ETAPA 2: MOTIVAR EL CAMBIO

A continuación, la persona de la que uno se ocupa, gracias a: un suceso fuerte en su vida, el ejemplo de otros, la lectura de un libro, alguna clase o conferencia que escuchó, una advertencia clara y enérgica de sus padres, los consejos de un buen amigo, la muerte de un ser querido, etc., cae en cuenta de que posee un hábito malo y que es conveniente adquirir el hábito bueno correspondiente. Aquí es cuando se inicia el proceso, cuando decide que quiere ser mejor y va a cambiar.

En el esquema de *plano cartesiano* se observa como la persona tiene el hábito malo pero ya está motivada a poner los medios para cambiar. Tendrá que luchar para caminar hacia el nuevo hábito. Aunque permanece en el mismo punto, ahora

la flecha indica que quiere adquirir la virtud, está hueca o vacía porque apenas es el inicio del proceso y es más entusiasmo que realidad. Conforme vaya avanzando, la flecha se irá coloreando, ganando consistencia, pues la persona va adquiriendo verdaderamente el hábito bueno.



En este momento la persona puede entender por el hábito bueno, por ejemplo ser ordenada, es todavía muy pobre: percibe que tiene que cambiar, entiende que el desorden le complica la vida, pero todavía se encuentra en el ámbito de lo teórico. Diría el dicho popular: "del dicho al hecho, hay mucho trecho".

En esta etapa **la inteligencia** juega un papel importante, al ser la que le presenta a la persona la nueva opción como un valor. De aquí la necesidad de descubrir personalmente todas las razones posibles, a través de proporcionarles teoría sobre el hábito que se quiere adquirir, pues son las que la van a sostener en la primera parte de su lucha, y será la más árida y difícil. Por eso, descubrir y tener presente razones (entre más mejor) desde el inicio y en todo el proceso, es indispensable (ayuda mucho ponerlas por escrito en una lista para repasarlas con frecuencia). Esto es importante para que quiera con más fuerza. Una tentación frecuente entre las personas que quieren ayudar es intervenir de más: no hay que suplir el esfuerzo individual al darle las razones, sino meterla en el proceso todo lo que se pueda: que realmente sea la protagonista de esta historia.

En este primer momento es muy importante la manera de exponer el hábito bueno y las razones para adquirirlo; deben presentarse de manera muy atractiva, haciendo agradable el bien para que la persona logre descubrir sus razones por las que debe y quiere cambiar a través de la **reflexión**, la cual va sustentando a la inteligencia para que encuentre la luz en las razones buenas y correctas, las cuales sostienen a la voluntad en el camino arduo al hábito bueno.

Para poder asimilar la teoría y llegar a la reflexión, será muy importante romper los paradigmas que muchas personas se han creado con respecto al bien y la felicidad (pensar que no se puede adquirir, etc.). Además de presentar los bienes reales de manera atractiva, se asocia el hábito bueno con la mayor cantidad de ventajas posibles.

La voluntad lleva a cabo una tarea no menos relevante, al valor presentado por la inteligencia: **la motivación**, ahora y durante el arranque, será imprescindible. Como no se puede suplir en su esfuerzo, será sostenerla en la lucha, ayudándose de las razones que ella misma descubrió para moverla a seguir avanzando. El secreto es motivar a la voluntad para que decida correctamente, es decir, que se

incline por los actos que concuerdan con el bien del hombre. Ésta se mueve a sí misma, libremente, para lograr el bien consiste en ofrecerle suficientes y válidos motivos por los cuáles debe elegir el objeto propuesto por la inteligencia. Existe una íntima relación entre la motivación y la reflexión.

Los sentimientos en este primer momento, se llenan de entusiasmo. Todos han sacado propósitos de año nuevo, de empezar a hacer deporte o una dieta, o después de un curso de superación se pretende comer el mundo..., y se está convencido que aquello vale la pena, se inicia la lucha con gran entusiasmo. Por eso, parte del papel que se tiene al ayudar a las personas, será saber serenar los ánimos, para que luego no se lleven una decepción mayor. La lucha no será fácil, habrá que ir poco a poco y tardará tiempo. Por ello es necesario, que al plantear las metas, éstas sean sumamente pequeñas y realistas, para lograr victorias y pequeñas satisfacciones, de esta manera la persona se dará cuenta que no es tan difícil luchar por el nuevo hábito y que vale la pena esforzarse. Solo así lograremos **la constancia en pequeñas metas**. A los sentimientos les agrada el sabor de estos triunfos.

Para que se den estas pequeñas victorias se deben plantear propósitos: concretos, medibles y accesibles. Concretos, para que sean sencillos y claros a la hora de ponerlos en práctica, que no sean ambiguos ni generales, difícil de vivirlos; medibles, para que resulte clara la victoria a la hora de examinarlos, a pesar de que falta mucho camino que recorrer y accesibles, para que estén a la mano y se puedan sacar adelante con un pequeño esfuerzo, al menos al inicio de la lucha, por eso es importante saber frenar los ímpetus. Hay que aclarar que plano inclinado no quiere decir lentamente, sino poco a poco. Después se podrá ir más rápido, pero no en los inicios. En la generalidad de las personas se procede de manera lenta: con pocas metas y acumulativas.

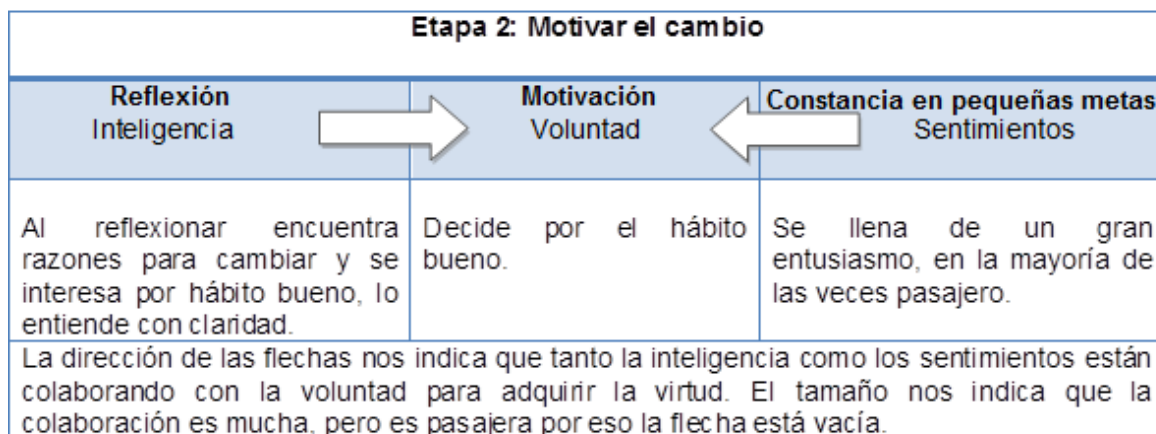
Algunas estrategias

Durante las etapas es fundamental apoyar y colaborar con la persona que se encuentra en el proceso de cambio; para sostener la voluntad y encauzar la lucha. Para guiar este proceso tampoco es fácil, pues es una tarea ardua que enfrenta a las personas con la desesperanza, con la tentación de salir por el camino cómodo y claudicar lo difícil. Tendrán que planearse, en la medida de lo posible y adecuándolas a cada persona y circunstancia, estrategias que ayuden a conseguir la victoria. Estas estrategias acompañarán en todo el proceso, cada una se va concretando en distintas aplicaciones, que irán variando de acuerdo a la Etapa y la situación en que se encuentre la persona.

Algo que facilita la lucha inicial es vivir en un **buen ambiente**: los comentarios, burlas u opiniones de los demás influyen para agilizar o entorpecer el proceso. Ayuda a la meta que recién implementada sea bien vista por los demás, pues la persona decidida a cambiar, se enfrentará a una lucha interna exigente, por lo que el ambiente externo que lo rodea es de gran importancia para facilitarle este esfuerzo. Propiciar un buen ambiente requiere quitar la maleza que pudiera ahogar la buena semilla sembrada en la persona.

En el *esquema de flechas* se ve como, tanto la inteligencia, que ha comprendido las razones para el hábito bueno, como los sentimientos que han encontrado

motivación y entusiasmo para cambiar, ejercen gran fuerza e influencia en la voluntad. Las flechas en la presente etapa están gruesas y vacías, pues apenas se inicia el proceso con entusiasmo, pero la realidad del mal hábito sigue ahí, bien anclada, y falta mucho camino por recorrer.



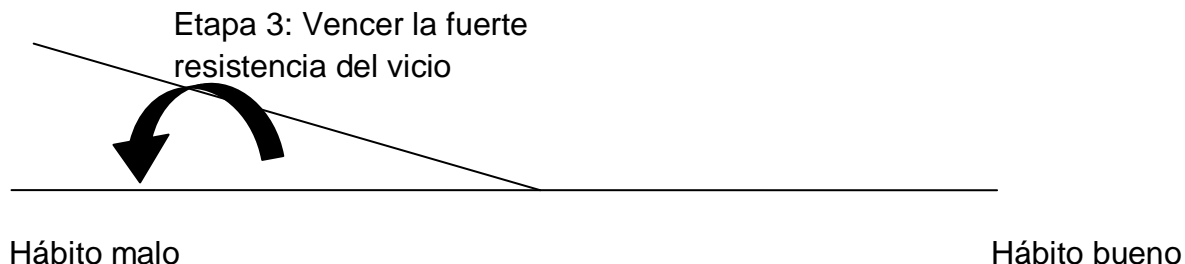
ETAPA 3: VENCER LA FUERTE RESISTENCIA DEL VICIO.

“Del dicho al hecho hay mucho trecho” como ya se ha mencionado. A los pocos días o semanas la persona, que, con tanta motivación y entusiasmo se había propuesto adquirir el nuevo hábito, por ejemplo ser ordenado, ahora siente la gran resistencia del mal hábito que tira con fuerza hacia el sentido contrario, y piensa: “¡Qué bonito es el orden, pero qué difícil!” Pues al recordar que es una segunda naturaleza, querer cambiarlo es ir en contra de ella misma, y esto es arduo.

En DHi se tiene la experiencia que es relativamente fácil detectar los hábitos a conseguir, plantear e iniciar la lucha... Pero también son evidentes los abundantes casos de las que no van más allá, pues las siguientes etapas son muy costosas y, al no llegar a conseguir el hábito bueno, se pierde lo ganado y lo malo vuelva a dominar. **Es muy importante que no se abandone la lucha iniciada.**

Cabe mencionar que a partir de ahora la constancia juega un papel fundamental en este recorrido. Es como el motor, la gasolina que permite que la persona pueda avanzar, si se prescinde de ella no solamente no se avanza si no que se retrocede. Pues el proceso es similar a un coche que recorre una calle inclinada, si se apaga o deja de avanzar regresará al punto de partida. Por ello la constancia, reforzada por la reflexión, la motivación y el buen ambiente es clave para lograr cualquier cambio en un hábito.

El esquema que representa a esta etapa en el *plano cartesiano* nos muestra la gran resistencia del mal hábito que “jala” para abajo. La persona que después de haber estado motivada no lucha, permanecerá en el hábito malo.



¿Qué pasó en el interior de esta persona? Al poco tiempo del inicio del proceso, los sentimientos -encargados del gusto o rechazo por aquello- dejan de prestar su apoyo. Es preciso recordar que el hábito malo, por ejemplo desvelarse, ya forma parte de su ser como una segunda naturaleza, es algo a lo que está acostumbrada y, en el fondo, no le desagrada del todo, pues es más divertido. Al quererse dormir temprano, además de implicar más esfuerzo, debe ir en contra de su ser, de su inercia, de su costumbre... y es muy pesado ir contra natura, los sentimientos empiezan a reclamar: qué bonito no desvelarse, pero ¡qué difícil! De esta manera desaparece el entusiasmo inicial el cual facilitaba la decisión de la voluntad. Y empieza a desvanecerse la claridad que la inteligencia tenía en la etapa anterior, oscurecida por la fuerza del mal hábito que se quiere desarraigar. Este es el momento más arduo y delicado del proceso, con grave peligro de abandonar la lucha: se tiene que vencer la fuerte resistencia del mal hábito.

Se debe superar este momento, se debe sostener una y otra vez a la persona, a pesar de las adversidades. Lo delicado está en que si no se pasa de esta etapa, el papel de educador se quedará en volver a motivar, una y otra vez, para recomenzar la lucha... y, por parte de la persona, con la desesperanza y, cada vez más patente la experiencia, de que "no se puede", a pesar de que se ve con cierta claridad las ventajas de salir de esa situación.

El tiempo va en contra, pues al no salir del mal hábito, éste se va consolidando en la persona. Si además se cuenta con un ambiente adverso y con un temperamento, por lo general sentimental o nervioso, ambos con tendencia a desanimarse con facilidad ante las dificultades, el panorama no es muy halagador. Y la persona que se quiere llevar adelante, cada vez más, irá viendo lo difícil de lo bueno y el placer de lo malo, por lo que fácilmente se irá metiendo por los caminos de lo fácil, lo cómodo, el placer, el materialismo, más otras cosas, dependiendo del ambiente donde se desenvuelva. ¿No te parece familiar esta situación? Es lo que se suele llamar gente bondadosa, porque tiene buen corazón, reconoce lo que está mal... pero no es buena, porque al no desarrollar los buenos hábitos, no consigue hacer el bien. Se está edificando sobre arena, y al pegarle las aguas del ambiente, no podrá subsistir. De aquí la importancia de lograr que no se pare y vuelva la vista atrás.

¿Cómo actuar en esta situación? Encuentras en la voluntad, que es la que va a decidir si sigue en la lucha por el hábito bueno, sin apoyos: de una parte está la resistencia de los sentimientos, y de otra, el claroscuro que enfrenta la inteligencia.

Por lo que tendrá que escoger entre dos caminos: consentir a los sentimientos que le dicen con más fuerza “no me gusta”; o a la inteligencia que le presenta tímidamente unas razones. Por eso, se tendrá que sostener a la voluntad, ya se habló de las razones que encontró la persona, a las que hay que remitir. Es muy importante dar cariño, seguimiento lo más frecuente y cercano posible y la orientación por parte de los formadores. Aquí entra en juego una de las características esenciales de la ayuda que hay que saber prestar: ir poco a poco, de manera ascendente o en plano inclinado. Para motivarle será muy importante continuar con el logro de esas pequeñas victorias, para que vaya probando el sabor de la victoria y vea que si se puede avanzar poco a poco, sin llegar a realizar “actos heroicos”. Para que se den estas victorias, hay que seguir con los propósitos: concretos, medibles y accesibles.

A partir de esta etapa donde ya pasó el entusiasmo inicial y la persona se encuentra ante la realidad cotidiana, se pueden aplicar las siguientes estrategias:

Para lograr la **constancia en pequeñas metas** se debe recordar que se empieza por un plano muy inclinado, es decir las metas deben ser sumamente pequeñas; por ejemplo, si se está luchando en el orden, una meta pequeña y medible es dejar los zapatos en su lugar. De esta manera se pueden conseguir y probar el buen sabor de las victorias, que se hace presente cuando se le pregunta a la persona “¿A poco no estás contento?” De esta manera se irá estimulando la sensibilidad hacia el hábito bueno.

Para conseguir la **motivación** ayudaría difundir distintas frases motivacionales asociando la meta con sus ventajas. Enseñar modelos a seguir que sean cercanos a la persona. Exigir y medir de acuerdo a la situación específica de cada uno, evitando comparaciones y competiciones entre los compañeros, haciendo notar que la lucha es únicamente con uno mismo y que se tiene que ir reconociendo los pequeños avances.

La reflexión es muy importante: es preciso volver a las razones del inicio y repasarlas constantemente. Tener su meta visible en todo momento; se recomienda escribirla, en *post it*, en papel, o poner alarma en el celular, agenda, etc. La idea es tenerla presente en un espacio donde se vaya a cumplir y no se olvide. Por ejemplo si la meta es desayunar, poner un recordatorio donde lo pueda ver antes de salir.

Para propiciar un **buen ambiente** es indispensable que se mantenga un seguimiento cercano con la persona que se encuentra luchando. Mismo que debe ser diario, de distintas maneras; unas palabras al saludarlo en el pasillo, un mensaje de texto en el teléfono celular, un pequeño recordatorio. Además será necesario quitar los obstáculos gordos, demasiado evidentes, que están estorbando para que la persona luche y logre cambiar su hábito. Así mismo hay que evitar todo tipo de carrillas hacia el hábito nuevo o la meta, y en cambio promoverla de manera que sea bien vista por todos los compañeros. Para lograr la sana convivencia y retroalimentación se sugiere establecer redes sociales donde los compañeros que buscan el hábito propuesto participen intercambiando ideas y experiencias.

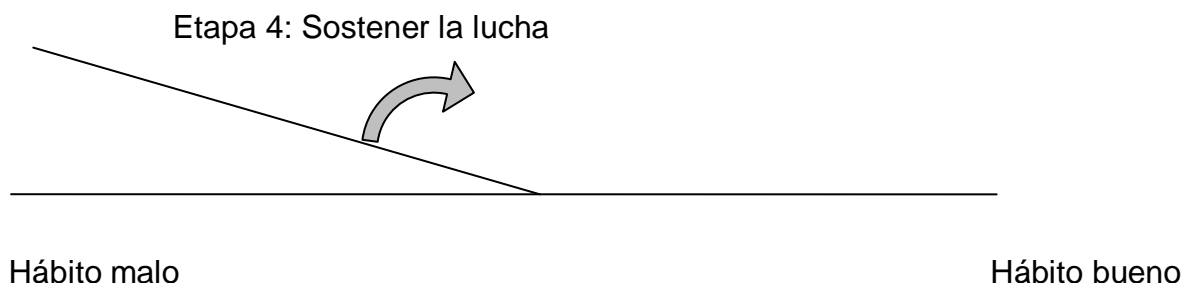
En este momento se busca vencer la fuerte resistencia de los sentimientos, como lo presenta el *esquema de las flechas*:

Etapa 3: Vencer la fuerte resistencia del vicio		
Reflexión	Motivación	Constancia en pequeñas metas
Inteligencia →	Voluntad	→ Sentimientos
Las razones se olvidan, se desvanece la claridad.	Es muy importante que no se abandone la lucha iniciada. La voluntad se encuentra sin apoyos y tiene que decidir: Seguir la inteligencia que tímidamente le da algunas razones ya desvanecidas. Ó Seguir a los sentimientos que le gritan con fuerza "no me gusta" "deja de esforzarte", "qué difícil".	Deja de prestar su apoyo porque la tarea es ardua y difícil. Desaparece el entusiasmo inicial que facilitaba la lucha y ahora se opone fuertemente a la adquisición del hábito bueno.
La flecha de la inteligencia nos indica que su colaboración ha perdido intensidad, ya no es gruesa, pero colabora ahora un poco porque ya sabe las razones. Por su parte, los sentimientos al ver lo difícil han regresado a la inclinación por el vicio y la resistencia al cambio, de la misma manera que en la etapa 1 pues se "desinfló" el entusiasmo inicial.		

ETAPA 4: SOSTENER LA LUCHA

Ya se logró que la persona no abandone la lucha y siga adelante con sus metas muy pequeñas, pero va caminando. Cada victoria es muy importante, por lo que no hay que despreciarla, aunque sea minúscula. Esta etapa sigue siendo muy ardua porque se actúa *contra natura*, como se ha explicado. Es lenta y larga, se va despacio y se tiene que deshacer el proceso automático de avanzar en dirección al hábito malo, actuando contra el gusto y con el pobre apoyo de la inteligencia. Por eso, el trabajo sigue siendo el de sostener a la persona. Cómo su nombre lo indica, en esta etapa hay que mantener la voluntad y para ello es indispensable la constancia en pequeñas metas: el esfuerzo sostenido que fortalece la voluntad.

El esquema del *plano cartesiano* lo muestra de la siguiente manera:



Existe el peligro de abandonar muy fácil la lucha por adquirir el nuevo hábito, por lo que se va a requerir un seguimiento muy cercano y se deben seguir poniendo metas sencillas y seguir con las anteriores. La cuestión no es acumular por acumular sino ir poco a poco, al realizar meta por meta y no querer abarcar todo

en un solo esfuerzo sin estancar el proceso. Si se establecieran muchas a la vez, la persona quedaría abrumada y dejaría de luchar por adquirirla. En cambio, al establecer primero una pequeña meta, y una vez cumplida se aumentan otra, es más fácil. Por ejemplo; luchar por ser ordenado es dejar ordenados los zapatos, una vez logrado se pasa a ordenar la ropa (sin dejar de poner en su lugar los zapatos) después pasará a otras como el orden en el escritorio, en el auto y así hasta lograr que la persona sea ordenada. No se le pedirá todo al principio, pero sí tiene que acumular esas pequeñas metas con el fin de que practique más veces el hábito durante el día. Es importante llevar un registro acerca del cumplimiento de las mismas, cada noche preguntarse si se cumplió o no y por qué: es muy recomendable analizar las razones por las que no se cumple para poner los medios pertinentes.

Una vez expuesto lo anterior, también se puede deducir otra de las características fundamentales para que sea eficaz la lucha de la persona: **evitar la dispersión**, no cambiar la dirección del hábito, es decir, no establecer metas que pretendan adquirir un hábito diferente al propuesto, integrar los esfuerzos aunque el avance se sienta lento, o se sienta interés por otros, o tedio por el hábito bueno. Por ejemplo si le cuesta vivir el orden y supone mucho esfuerzo el que no lo deje, si se pone una lucha distinta, como la generosidad, se corta el proceso y se volvería a empezar de nuevo. Por esto se sugiere **dar variedad** dentro del mismo hábito, sin dispersar: en este caso del orden, habría que ir poniendo pequeñas metas de orden en su habitación, seguir con metas del horario, etc. Como se sigue por el mismo camino de obtener el orden, no se corta el proceso, dando así variedad en la lucha, que siempre es bueno y ayuda, para no aburrir a la persona. Si una pequeña meta no se cumple, que dure alrededor de un mes, habrá que ajustarla para lograr victorias. Recordar que en cada una de estas etapas se puede durar meses o incluso años, por eso la variedad es importante, pero sin cambiar de hábito. Lógicamente estos son principios generales y puede haber causas de fuerza mayor que hagan que sea conveniente querer adquirir otros hábitos.

Por otra parte, **la reflexión** debe ir aumentando con lecturas sencillas, frases breves motivacionales, biografías de personas que han luchado y vencido, películas comentadas u otras alternativas donde la inteligencia siga alimentándose de buenas razones. Ayuda el reflexionar sobre las consecuencias negativas del vicio y las positivas de la virtud. Para ayudar a la **Motivación** podría implementarse un sistema de premio o sanción conforme al cumplimiento de las metas personales.

Es preciso seguir cuidando **el buen ambiente**. Ayuda a ir quitando obstáculos que se van detectando en la medida en que la persona se conoce a sí misma. Algo muy importante es revisar y cuidar el círculo de amistades. Hay que fomentar las buenas amistades, sobre todo de personas que estén luchando para adquirir un hábito bueno similar. Pues el saber que existen más personas en situaciones parecidas provee un apoyo importante, por ejemplo el que se recibe en un grupo de alcohólicos anónimos en donde todos se sostienen mutuamente. Por otro lado es importante reconocer las amistades que dañan, ya que son un gran peligro para la adquisición del nuevo hábito: si una persona ha empezado a luchar y se siente motivada por cambiar, y se encuentra con otros que viven o piensan lo

contrario, o que critican su manera de actuar y pensar, estas actitudes la afectan demasiado y pueden entorpecer el proceso. Se sabe de antemano que es muy difícil cambiar de amistades, pues existe el afecto por ellas, pero si la persona está decidida a cambiar tendrá que optar por lo mejor.

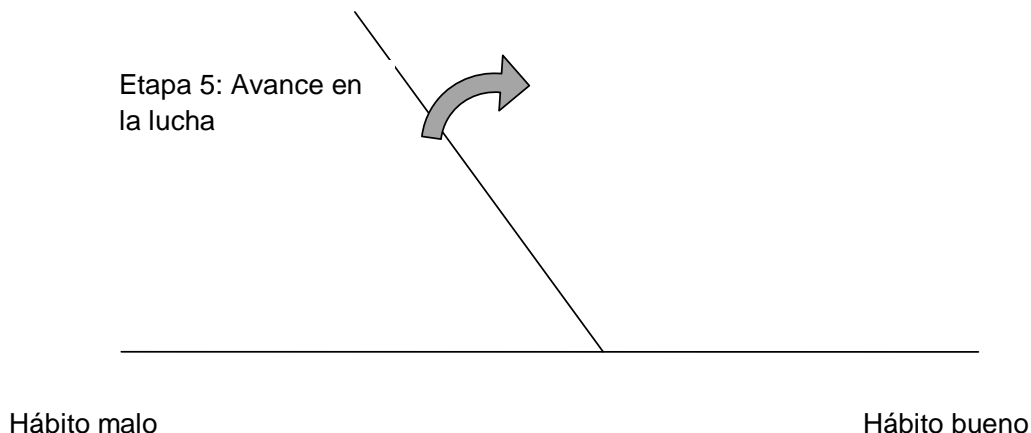
Hay que recordar cómo se encuentran los sentimientos y la inteligencia con respecto a la voluntad en esta etapa:

Etapa 4: Sostener la lucha		
Reflexión Inteligencia	Motivación Voluntad	Constancia en pequeñas metas Sentimientos
Es muy importante ayudar a la inteligencia a tener claras las razones a través de la reflexión, lecturas, etc. Reflexionar sobre las consecuencias negativas del vicio y positivas del hábito bueno.	Entra el papel de la persona que ayuda para sostener la voluntad y que opte por la el hábito bueno.	Sigue presentando una fuerte oposición a la adquisición del hábito bueno por lo arduo del camino.
La flecha de la inteligencia ha aumentado levemente su grosor y apoyo de una manera un poco más firme a la voluntad, los sentimientos siguen resistiéndose al hábito bueno.		

ETAPA 5: AVANCE EN LA LUCHA

Se avanzó en la lucha después de vencer la primera resistencia, el fuerte “jalón” del mal hábito y de sostener con gran esfuerzo la voluntad, que se ha decidido por el hábito bueno y sigue firme en la lucha. Ha logrado progresar, aunque aún no llega al hábito nuevo y todavía tiene un largo camino que recorrer. Como en la etapa pasada, y en todo este proceso, la constancia será una compañera indispensable, pues si afloja en la lucha se puede retroceder en el proceso, ya que sigue presente el “jalón” del hábito a desarraigar.

De acuerdo al esquema de *plano cartesiano* la persona se localiza en el siguiente punto:



Ahora que avanzó la persona comienza un interesante itinerario: el surgimiento de una mayor conciencia. Empieza a advertir en actos concretos -normalmente una vez que pasó el suceso- que no ha sido, por ejemplo ordenada. Aquí conviene destacar: primero, que sólo lo insinúa en algunos casos y no son los más; aquella inercia del mal hábito de actuar sin pensar, mecánicamente, sigue estando presente; segundo, que ordinariamente es siempre "después de" el acto que se debía realizar.

Este itinerario conduce a la persona a una mayor conciencia de la carencia del hábito que se ha propuesto adquirir, y ahora está más convencida. Lo que comenzó viendo sólo de modo vago y difuso en el ámbito teórico, comienza a advertirlo con mayor claridad y precisión en el ámbito práctico, pues lo empieza a vivir. Si la persona llega a esta etapa, suele ocurrir un hecho que conviene señalar pues es una clara muestra de que se está avanzando: descubre en otras personas el hábito que está procurando adquirir.

Esta situación es importante, pues la descubre la inteligencia y de esta manera puede comenzar a remontar el claroscuro que enfrenta. Al ver claramente las ventajas de vivir el hábito bueno supone un refuerzo para la voluntad. Por otra parte, la persona va probando pequeñas victorias, con lo que los sentimientos, encargados de la sensibilidad, hacen que la persona se vaya sintiendo contenta: poco a poco estos van cediendo la fuerte oposición, conforme van aumentando los actos del nuevo hábito bueno.

Se ha avanzado, y esto es gran ventaja, sin embargo, aún no se ha adquirido el nuevo hábito, por lo que la lucha tiene que continuar de manera adecuada aplicando las estrategias. A modo de ejemplo se señala lo siguiente:

Seguir la **constancia en las pequeñas metas**; ahora que el proceso está avanzado, se podrán establecer nuevas metas, pero sin dejar de ser acumulativas con las anteriores. Recordar que en cada una de estas etapas se puede durar meses o incluso años, por eso darle variedad es importante, sin cambiar de hábito a adquirir. Se vuelve a recomendar, en caso de no lograrla, no insistir en ella más de un mes, ajustándola para que se consiga o poniendo otra sobre la misma línea.

Evitar dejar de lado la **reflexión** y **motivación**, y seguir apoyándose en lecturas, frases, biografías, etc. Habrá que fortalecer y/o aumentar las razones de por qué se está luchando, ubicando las ventajas que le brinda el tener el hábito en diferentes ámbitos de la vida. En esta etapa es más fácil puesto que la persona ha experimentado algunos beneficios que le ayudarán a ampliar sus razones. Ejemplo: ahora que duerme mejor se da cuenta que está menos cansado, trabaja con menos flojera, ve la vida más positivamente y eso le agrada, por lo tanto fortalece sus razones, y puede recomendar a un amigo que haga lo mismo que él. Es importante seguir evaluando al final del día si se cumplió o no la meta y por qué.

El **ambiente** debe ser propositivo y positivo, donde se invite a la actividad, a encontrar la alegría de saber luchar, por eso es importante el seguimiento y ejemplo de otras personas que también luchan y que saben levantarse de sus caídas. Preguntar por las actividades que realiza, para ayudarlo a identificar lo que le promueve y estorba en su proceso para adquirir el hábito. Es conveniente evitar los momentos del ocio malo. Pensar en los demás, dejando de pensar en uno mismo, facilita el salir del hábito malo, por eso es bueno asistir a labores sociales y ayudar a los demás, sobre todo a un amigo cercano, en el mismo tema del hábito que está buscando adquirir. El seguimiento sigue siendo básico: en la medida que la persona lo requiera, será más o menos frecuente.

El *esquema de flechas* presenta el avance de la siguiente manera:

Etapa 5: Avance en la lucha		
Reflexión Inteligencia	Motivación Voluntad	Constancia en pequeñas metas Sentimientos
Surgimiento de una mayor conciencia. Descubre el mal hábito en otros. La inteligencia va remontando al claroscuro que enfrentaba. Esta aclaración supone un apoyo a la voluntad.	Se sigue decidiendo por el hábito bueno.	Va probando el sabor de las pequeñas victorias. Se va sintiendo contenta por las victorias conseguidas, y va cediendo la fuerte oposición conforme van aumentando los actos del buen hábito.
La flecha de la inteligencia aumenta su grosor y apoyo de una manera más firme a la voluntad, se encuentra más convencida y de manera estable en la lucha por el hábito nuevo, los sentimientos van cediendo poco a poco aunque siguen resistiéndose al buen hábito.		

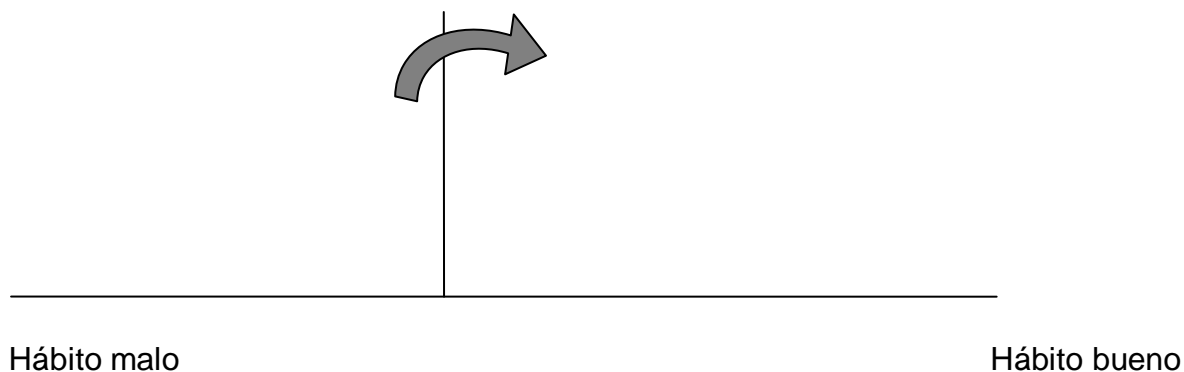
ETAPA 6: PUNTO DE INFLEXIÓN

Todavía queda un buen camino que recorrer. Sigue siendo fundamental no dispersarse en la lucha, sino continuar dando variedad **siempre** en la misma dirección, para lograr pasar de un mal hábito arraigado, desarraigarlo y lograr el hábito contrario. Si se quita el dedo del renglón, dispersando o dejando de luchar, se puede perder lo ganado: hay que adquirir a fondo el hábito bueno, hasta que

sea una nueva segunda naturaleza. Ya la persona tiene entre un 40% y un 60% del hábito bueno. La lucha será cada vez más rápida e implicará un esfuerzo menor. Pero no se debe olvidar la constancia, el acumular metas todo el día, todos los días. No desesperarse y seguir teniendo paciencia.

La etapa 6 queda representada en el *esquema de plano cartesiano de la siguiente manera*:

Etapa 6: Punto de inflexión



En esta etapa, como se ha avanzado, la inteligencia es más rápida al juzgar sobre cada situación particular; en varias ocasiones ya no lo hará después de que ha pasado el evento, sino que conseguirá detenerse "un instante" antes de cometer el acto, por ejemplo no desayunar, darse cuenta, frenarse y desayunar. Comienza a desmontarse ese actuar sin pensar que antes tenía. Sin embargo, la velocidad de respuesta no es aún suficiente: sigue estando presente la fuerza de aquella segunda naturaleza: los casos en los que se obra de acuerdo con el hábito anterior son todavía numerosos. Pero se ha dado un importante paso: la persona ya advierte lo que antes le resultaba natural o "transparente".

La inteligencia comienza a descubrir en la práctica las oportunidades de vivir el nuevo hábito, lo que al principio sólo veía de una manera vaga y confusa por moverse sólo en el plano teórico. Así, la inteligencia va recuperando y aumentando su claridad y las razones que tuvo al comienzo del proceso. Además se ve reforzada por esa claridad y por fin los sentimientos comienzan a colaborar: les empieza a gustar el hábito bueno cada vez más. Ahora ya tiene las nuevas experiencias del nuevo hábito, ya no sólo las del mal hábito, que van remplazando los contenidos anteriores de los sentimientos. Los sentidos internos -la memoria y la imaginación- comienzan a apoyar y confirmar lo que la inteligencia vio al inicio del proceso.

Se le llama a esta etapa "punto de inflexión" porque en ella comienzan, poco a poco, a predominar los actos propios del nuevo hábito, aunque aún estén presentes las acciones características del hábito anterior. Comienza a salir el viejo hábito y a entrar el nuevo.

De ahora en adelante se avanza un poco más rápido, sin embargo, no se deben olvidar las estrategias, por ejemplo:

Seguir con la **constancia en pequeñas metas**. Sigue siendo importante dar variedad a las metas. Se podrá aumentar el número y la dificultad de ellas, así como ir más rápido en el ritmo, siempre y cuando las metas anteriores se sigan cumpliendo.

Para la **motivación** y la **reflexión** es importante seguir aumentando y fortaleciendo las razones por las que se lucha, sin olvidar examinarse cada día en el cumplimiento de metas. Habrá que tener un espacio diario de reflexión un poco más profunda para plantearse su vida a más largo plazo y ver cómo ayudar a los amigos: proponiéndoles un hábito bueno, compartiéndoles lo que a uno le ha servido mejorar, etc. Seguir fomentando los momentos para servir a los demás, como visitar sitios necesitados (asilos, orfanatos, etc.)

Para mantener **el buen ambiente** ayuda a conservar las buenas amistades y evitar las malas. En esta etapa ya no es necesario un seguimiento tan cercano por parte del formador.

A continuación se ve representado en el *esquema de flechas*:

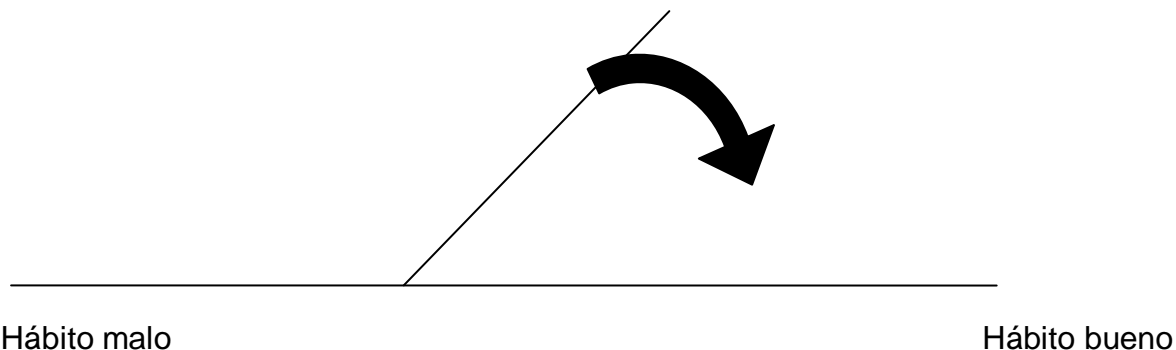
Etapa 6: Punto de inflexión.		
Reflexión Inteligencia	Motivación Voluntad	Constancia en pequeñas metas Sentimientos
Es más rápida en juzgar y descubrir el nuevo hábito. Se detiene antes de vivir el mal hábito para vivir el bueno. Recupera más luz.	Se ve reforzada por la luz de la inteligencia y el pequeño apoyo de los sentimientos.	Comienzan a volver a colaborar en el sentido del nuevo hábito, les empieza a gustar tímidamente y cede la fuerte oposición.
En este momento la inteligencia empieza a colaborar de manera más sólida, la flecha se ha hecho más gruesa y también está rellena, lo que indica que puede juzgar ahora con más luz y sus razones están más firmes y claras. Por su parte los sentimientos han cambiado de dirección y ya no se opone al buen hábito, si no que empieza a colaborar de nuevo aunque poco y tímidamente.		

ETAPA 7: NACIMIENTO DE UN NUEVO HÁBITO

Si el itinerario prosigue en esa lucha sin dispersar, se llega a la siguiente situación: cada vez son más las ocasiones en las que la inteligencia ya no se detiene a juzgar mediante un acto reflexivo, que sería más o menos así: iba a dejar esto fuera de su lugar, tengo este propósito, y aunque me cueste esfuerzo, venceré. Ya actúa con más rapidez y tiene el hábito bueno en la mayoría de las situaciones. La voluntad ya ve y busca como un bien el nuevo hábito. Ahora la persona empieza a actuar sin pensar, mecánicamente, en la dirección del nuevo hábito: ahora le resultará natural o "transparente"... Presenciamos el surgimiento de una nueva segunda naturaleza. Ya se adquirió un nuevo hábito y con él muchos otros, pues los hábitos crecen juntos.

En el esquema del *plano cartesiano* se observa que ya está del lado del buen hábito, aunque aún se puede seguir creciendo.

Etapa 7: Nacimiento de un nuevo hábito



La persona comienza ahora ejercitar el hábito bueno con naturalidad, espontaneidad y constancia en gran número de circunstancias singulares y concretas. De nuevo se hace presente la "transparencia" característica de un hábito. La inteligencia se confirma en la claridad que advirtió al comienzo del proceso, por lo que su protagonismo comienza a declinar; ya no es necesaria una conciencia tan reflexiva. La voluntad se muestra con fuerza para obrar en la dirección del nuevo hábito. Los sentimientos colaboran reforzando el querer de la voluntad, pues la persona comienza a encontrar gusto y placer en los actos propios del nuevo hábito.

La adquisición de un hábito bueno conlleva un proceso de integración en el interior de la persona. Hay que recordar que al poco tiempo de iniciar los sentimientos reclamaban lo arduo y se resistían al cambio: no les agradaba la lucha. La inteligencia presentaba las razones de conveniencia para el cambio. La voluntad podría optar por el gusto y haber parado el proceso, u optar por la inteligencia y el apoyo que recibía desde el exterior por parte de sus formadores, y continuar la lucha. Una vez adquirido el hábito bueno, los sentimientos y la inteligencia quedan ordenados y les agrada la nueva situación. Es preciso recordar que cuando se adquiere un nuevo hábito bueno se actúa siempre en su dirección, fácilmente, con gusto y sin error. Por lo que al final: la voluntad quiere con firmeza lo que es conocido por la inteligencia. Los sentimientos apoyan y refuerzan el querer de la voluntad. La experiencia sensible -los contenidos de la memoria y de la imaginación- confirman la conveniencia de lo que es conocido por la inteligencia.

Lo que la persona advertía al comienzo como algo bueno, pero que en cierto modo le resultaba externo y ajeno, ahora lo ha interiorizado y le es propio. La persona posee una segunda naturaleza difícil de remover y cuya adquisición ha sido una tarea ardua, fruto de un esfuerzo personal, pequeño pero constante, sin dispersión y con la orientación y apoyo continuo y paciente por parte de los formadores. Es importante tomar en cuenta que siempre se puede mejorar más, siempre se puede avanzar.

Al final, cuando se ha logrado la virtud, el *esquema de flechas* se presenta así, en su manera ideal pues ahora colaboran la inteligencia y los sentimientos para el buen hábito.

Etapa 7: Nacimiento de un nuevo hábito		
Reflexión Inteligencia	Motivación Voluntad	Constancia en pequeñas metas Sentimientos
Ya no se detiene a juzgar. Ya vive el hábito bueno automáticamente en la mayoría de las veces.	Ve y busca como bien el nuevo hábito	Encuentra gusto y placer en los actos propios del nuevo hábito: lo hará con gusto, rápido y sin error.
Tanto la inteligencia como los sentimientos colaboran con la voluntad para vivir el hábito bueno, pero esta vez la colaboración será estable y decidida, así lo indican las flechas rellenas y en dirección de apoyo a la voluntad.		

Se puede concluir que el proceso para adquirir un hábito se resume en la siguiente fórmula:

Motivación + reflexión + constancia en pequeñas metas = **Hábitos**

Buen ambiente

Y en el siguiente razonamiento:

Cuida tus pensamientos, porque se convierten en palabras.

Cuida tus palabras, porque se convierten en acciones.

Cuida tus acciones, porque se convierten en **hábitos**.

Cuida tus **hábitos**, porque se convierten en carácter.

Cuida tu carácter, porque se convierte en tu destino.

Autor desconocido.

Guadalajara, Jal. a 7 de octubre del 2010.

Copyright © DHI Guadalajara, Jalisco, México 2013
Prohibida la reproducción parcial o total de este material
sin la autorización por escrito del autor
"DHI DESARROLLO HUMANO INTEGRAL" ®
es una marca registrada.